

家族涉入對創新的影響 -以併購與外部衝擊為干擾變數

翁鶯娟 1

國立高雄科技大學 企業管理系 教授

戴鈺娟 2

國立高雄科技大學 企業管理系碩士班 研究生

一、摘要

本研究以 2006-2019 年台灣上市家族公司為樣本，利用迴歸分析探討上市公司家族涉入對創新之影響，並加入併購、外部衝擊為干擾變數，進一步檢視干擾變數如何影響家族涉入與創新之間的關係。本研究實證結果顯示，家族涉入負向影響創新；家族涉入負向影響併購；併購正向影響創新；併購則會增強家族涉入對創新之負向影響；外部衝擊正向影響創新。

關鍵字:家族涉入、創新、併購、外部衝擊

二、動機與目的

社會不斷變遷下，家族企業考量發展與傳承兼顧的同時，如何透過創新達到目標。當家族成員涉入經營，過於依賴先前成功經驗而不願將資源投入創新，且為保有家族既有利益而維持原經營策略，將不利創新提升。因此，家族涉入對創新的影響，為本研究探討動機之一。當企業進行併購，需整合資源並將重複性的資源重新分配到研發創新，但家族涉入經營時，家族社會情感財富是否影響其併購決策並影響家族企業的創新績效，此為本研究探討動機之二。研究顯示，在外部衝擊(Covid-19)的影響下，許多的家族成員決定重返企業，可能會為企業帶來新策略。本研究探討家族涉入與創新之間的關係，是否會因為外部衝擊(Covid-19)的關係而受到影響，此為本研究動機之三。

三、相關文獻與研究方法

(一)研究架構

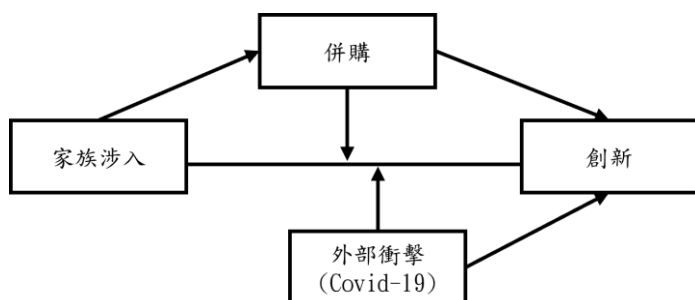


圖 1 研究架構圖

四、研究結果與討論

(一)研究假說檢定結果

假設	研究假說與內容	驗證結果
H1	家族涉入對創新是負向影響	成立
H2	家族涉入對併購是負向影響	成立
H3	併購對創新是正向影響	成立
H4	併購會增加家族涉入對創新的負向影響	成立
H5	外部衝擊(Covid-19)對創新是正向影響	成立
H6	外部衝擊(Covid-19)會減少家族涉入對創新的負向影響	不成立

假設 H1 探討家族涉入對創新具有負向之影響，進行迴歸分析後之實證結果支持假設 H1。假設 H2 探討家族涉入對併購具負向之影響，實證結果支持假設 H2。假設 H3 探討併購對創新劇正向影響，實證結果支持假設 H3。假設 H4 將併購作為干擾變數，實證結果支持假設 H4。假設 H5 探討外部衝擊對創新具正向之影響，實證結果支持假設 H5。假設 H6 將外部衝擊作為干擾變數，實證結果不支持假設 H6。

五、結論

(一)研究假說檢定結果

本研究以家族涉入探討，補充先前文獻較少探討家族涉入與創新之文獻，並加入併購與外部衝擊為干擾變數。且可提供企業參考，判斷家族涉入程度對於創新帶來何種影響，思考雇用非家族的人參與董事會。企業可思考與其維持固定運營模式面對外部衝擊，不如利用創新創造機會，以利永續經營。

(二)研究限制與建議

本研究主要針對的地區為台灣，其他國家對於家族成員在企業中佔比亦有所差異，建議未來研究可增加研究範圍，對其他區域的國家進行探討。