

論人類經濟與管理問題的解決之道：

由佛法因緣觀談起

學生：蔡南瑜

指導教授：李政峰 博士

國立高雄應用科技大學企業管理系碩士班

摘要

近百年來人類在資本主義的盛行之下，促使科技突飛猛進，經濟發展更是欣欣向榮，但由於企業經營管理皆以追求最大獲利為目標，因此其經營管理亦偏向於物質化，加上急功好利的欲求，人心之「貪念」自然孕育而成，於是挪用企業資金、假造不實財務報表、掏空企業資產、利益輸送等等，掏空舞弊案件層出不窮，輕則身敗名裂，重則破壞金融秩序，危害社會大眾家計生存。另發展經濟的同時，人類對地球生態資源予取予求，認為可以戰勝大自然，濫墾濫伐的結果，竟是製造天災地變的行為，人類也為此事，正自食惡果。

本研究透過佛法「唯識學」之概念，探討人類起心動念之間，與企業經營管理及經濟發展的因緣關係，了知「相依而生，相依而滅」之理，因此以質性研究方式，對專家進行完全開放式的訪談，並以實例輔助理論說明。藉此研究闡述企業經營管理的物質化，孕育人心易起「貪念」；企業經營管理其研發創新皆以「利益人類」為中心思想，雖然造就經濟發展欣欣向榮，背面裡對自然生態環境開發資源時，恣情的濫墾濫伐以及無知的破壞，造成目前人類生存環境災難頻傳，已危及人類生命安全。這種現象實是人類自種惡因，

經過因緣成熟，業感緣起，自作自受而來。

為求解決之道，人類必須認知自己依附在地球之上生存，與自然生態環境定要和睦共處，對其開發不得索求無度，建立「相依而生，相依而滅」的因緣觀，了知企業研發創新產品，不但要利益人類還要保育自然生態環境，更要確保廢棄回收不污染生態環境，確實發展善淨的經濟環境為依歸。另由日本江本勝博士的水結晶體實驗結果，得知人的心念可以改變外在物質現象，因此「心淨則國土淨」之說所言不虛，不但所言不虛，尚可依此理念，改變經濟發展模式，與自然生態環境相依共存。心念清淨無貪，外在生活環境自然清淨圓滿，因為人類真正的幸福，是來自於心靈上智慧性的滿足，而非六根對六塵之間物質化的滿足。



關鍵字：經濟與管理問題、佛法、因緣觀

On the ultimate solution to the economic and managerial problems of human beings : the Buddhist view of cause and condition.

Student : Tsai, Nan-Yu

Advisors : Dr. Lee, Cheng-Feng

Institute of Department of Business Administration
National Kaohsiung University of Applied Sciences

ABSTRACT

The prevalence of capitalism has facilitated rapid progress and thriving development in both technology and economy over the last century. However, businesses usually aim at pursuing profits as much as they can, which then leads to material-oriented operations and management. In addition, the desire for making an easy fortune has naturally given rise to “greed” in human beings. As a result, the events in relating to corruption or embezzlement such as misappropriating corporate funds, falsifying accounts, emptying corporate assets, conveying unjust interests and so on occur from time to time. Minor cases may cause one to lose fame and reputation while major ones may destroy financial order and jeopardize the livelihood of the public in the society. While developing economy, human beings think they can conquer Mother Nature and endlessly exploit the resources in the eco system. Over-development and deforestation result in natural disasters. Inevitably, human beings are taking the consequences for what they have done.

In this study, the Buddhist doctrine of “Consciousness-Only” (Yogacara) is applied to discuss the predestined relationships between human mind, business management and economic development and explore the meaning of “being

interdependent to live and being interdependent to die”. Based on the above concept, this paper will be carried out as qualitative research. Open interviews with the experts will be conducted. Real-world cases will be presented to demonstrate the theory applied. In other words, this paper attempts to convey that materialized business operations and management form an environment which easily nourishes human “greed”. On the other hand, this study also tries to illustrate that the R&D and innovation under business operations and management are generally based on “benefiting human beings”. Though human beings have experienced prosperous economic development, frequent disasters have put human lives in danger because of deforestation and over-development in a reckless and ruthless manner held by mankind as well as ignorant destruction while they are taking the advantage of natural resources. Such phenomenon is a result of rude behavior of human beings. When the time comes, human beings will have to take the consequences and face the predestined relationships between cause and effect.

For seeking a solution, human beings have to recognize that they depend on the Earth to survive and they have to live harmoniously with Nature. Human beings should not over-develop and crave for natural resources. In contrast, they should establish the cause-and-effect concept – “being interdependent to live and being interdependent to die”. It is necessary for businesses to consider not only benefiting human beings but also preserving our natural environment and eco system. Furthermore, human beings have to ensure that waste materials will be recycled for avoiding environmental pollution and save them a righteous and pure economic environment. The result of the experiments on water crystals carried out by Masaru Emoto, a Japanese PhD, shows that substances can be changed by human mind. His research proves that the Buddhist saying, “pure mind, pure

land”, does exist. The principle of the verified saying can further be applied to change our economic development pattern in order to co-exist with the natural environment. When greed is replaced by purity in human mind, the external environment naturally becomes tranquil and whole. This is because the true happiness is derived from fulfillment in spirit and wisdom rather than materialized satisfaction of the Six Sense-organs (or Six Indriyas) with the Six Dusts (or Six External Bases).



Keywords: Economic and managerial problems 、 Sutra 、 The view of cause and condition.

第一章 緒論

第一節 研究背景與動機

高科技的時代裡，人類對於社會科學及自然科學均有一定程度的認知，其中當然也包括企業經營與管理的知識及技術。企業對內管理的主體是「人」，對外經營的對象也是「人」，然而要使一群人融合發揮成強而有力的行為能量，其關鍵在於「人的思惟模式」，如何妥善經營並管理「人的思惟模式」，使其成為企業成功經營之主要資產，這才是企業經營者所應該思索的課題。

在消費意識不斷上升的生活裏，無論企業如何盡其所能，將一切經營管理之技術都派上商場，一切的人際溝通技巧都用上，商場上的衝突還是在所難免，雖然是高科技時代，生活越是現代化，人與人之間的情感卻愈來愈淡薄，經由經濟繁榮生活富裕的過程，人們也在享受豐饒物質之下，對於工作的價值，生活的態度，與以前那種傳統社會價值觀相比，已經有了明顯的變化，整個社會新的生活價值觀因而隨之改變，企業經營管理方向更不得不隨而變之，這些快速的改變讓大多數人迷失了方向，使得原本勤奮規矩的生活態度也轉變得讓人不知不覺，無論是個人、企業、社會及經濟發展秩序都在重建，常常使人在價值判斷上無所適從。

在這種時代背景下，無論企業經營管理的技術如何科技化，思惟如何現代化，企業在最近的二十年間，舞弊案件層出不窮，國內有東隆五金、廣三集團、國揚實業、長億實業、中強電子、中央票券、國華人壽、太平洋電線電纜、力霸案、勤美建設、太子建設、大同公司等，國外有美國安隆案、美國泰科公司(Tyco)、美國 HPL、美國世界通訊(WorldCom)、義大利帕瑪拉(Parmalat)等，目的都是掏空企業資產，對特定人做利益輸送，或以企業名

義欺詐金融機構，並洗錢海外圖利個人。企業舞弊案林林總總，無論是作假帳、掏空資產、利益輸送等等，其結果不但企業財務及名聲受損，更是擾亂經濟秩序。這些問題的根源都出在於「人」，而且是在於「人心」的貪念。

人類在經濟發展的過程當中，只相信亞當斯密的《國富論》，因為它主張那隻「看不見的手」，政府不必干預，讓經濟市場自由放任，卻不知亞當·斯密發表「道德情操論」在《國富論》之前，《道德情操論》才是經濟發展之本。人們只一味引用《國富論》而似乎忘記了《道德情操論》，原因在於「國富論」認同人們的自利行為；自由放任的經濟市場加上單純自利行為的結果，使人忘記了道德的意義，低道德觀念的自由競爭，讓人無法感受到《道德情操論》裏，亞當·斯密所描述的一段話：“幸福存在於平靜當中，但平靜的心情是必須透過培養，除了物質生活所需的技能之外，人類還需要一些培養道德感的能力”。企業於經營的過程當中，為了求生存必須與其他企業相互競爭，成本要低、利潤要高，只為了淘汰競爭者。企業為了降低成本方便取材，不斷的消耗自然資源，破壞自然環境，甚至已到了危害人類自身安全的地步。

《道德情操論》是亞當·斯密的倫理學著作，首次出版於 1759 年，亞當·斯密去世前共出版過六次。亞當·斯密將人們遭遇不幸時他人所產生的“同情”，認為是人類天生的基本美德，人類因情感的互動構成了社會生活，道德正義對於社會活動和市場經濟的運行非常重要，其內容鼓勵同情和利他的行為，不但沒有主張人性的自私，反而崇尚人性的道德情操。與《國富論》裡那隻「看不見的手」，認為市場經濟不必具備高尚的道德情操，即能達成互利的和諧社會，因此認同自利的行為，前提是排除人與人互動而產生同情心。尤其在物價膨脹、道德低落的時代裡，各國政府常常會有一些政策，證明《國富論》裡那隻「看不見的手」主張，似乎不能完全滿足現代社會的需求。

《道德情操論》內容有三個重點：

一、人與人之間會有同情心

「人的天賦當中會流露出一種自然的本性，會把他人的幸福與否當成是自己的事來關懷，這種本性使人類會去關懷他人的處境，當別人遭遇不幸時就會自然流露出憐憫或同情的情感。」這與儒家的思想相同，更與佛家的慈悲之心類似。

二、「公正的旁觀者」由同情轉化而成


《道德情操論》第二卷中最重要的邏輯轉換，是從「同情」轉化成「公正的旁觀者」。亦即是公正的旁觀者的仲裁力對人類行為發生作用，而成為社會道德性的獎勵或懲罰，換句話說，也就是社會輿論。亞當·斯密發現同不同情已經不只是人際關係中的和諧不和諧問題，而是已經成為社會道德性仲裁力量的輿論了。

三、「公正的旁觀者」如何實際影響人類社會

「公正的旁觀者」保證了社會理性的價值觀，因此「公正的旁觀者」便是依靠理性的價值觀而產生，並且藉由大多數人的認同感，而對人類行為產生良心上的約束。社會上每個人的行為，都會在意「公正的旁觀者」的仲裁力，所以「公正的旁觀者」不只是社會輿論，也代表眾人的情感。每個人都希望能得到別人的認同，不希望獲得他人排斥，除非他完全不在乎社會觀點。總而言之，人類為了要獲得別人的認同及揚讚，於是「公正的旁觀者」便產生了對人類社會行為的實際影響。

有部份經濟學者研究亞當·斯密一生撰寫的《國富論》及《道德情操論》兩大鉅作時，都會有相互矛盾的衝突感。要同時對經營者談論《國富論》的自利觀點，又要對其循循善誘《道德情操論》的利他觀點，根本是一件困難的事。因為“自利”常伴隨著“自私”，也就是“貪念”，於是企業舞弊、自然環境破壞，道德低落在現今社會裏展露無遺。

佛教常常被當成寄託的對象，因此普遍呈現出一片祈求的現象，到處可見求佛菩薩保佑生意興隆、添丁發財、學業進步，富貴功名，身體健康、感情順利等等，完全把佛教建立在滿足個人的私欲及貪念之上。本研究以佛法因緣觀的理念，來探討企業經營管理及經濟活動之間的關係，目的就在於消除人類因為起“貪念”，所帶來企業舞弊、自然環境破壞、道德低落等相關問題。



總結上述說法，我們可以發現，現今人類所面臨的問題，在於人的「心」出了問題，因此，即使設計出許多嚴謹的管理制度，也很難規範到無形的「心」的活動；再者，由於人心難防，管理者被迫訂出更嚴格的制度來防弊，無形中提高工作的成本，形成一個惡性循環。因此，正本清源之道在於——「由心下手」；只有從心的根本上來斷除人類的惡念與雜念，或者說，透過可行的方法將惡念導正成善念，方有可能配合制度的管理，提升公司的管理績效；也唯有如此，才能建立人類對自然資源永續利用的正確觀念，使經濟發展與環境保護或資源利用之間取得平衡，不致於出現竭澤而漁的情況。

在佛教的經典中有很嚴謹的理論(唯識學)討論「心」的活動，同時也有許多修行的法門(例如，參禪打坐與念佛等)可用來了解並控制人們的念頭。因此，若能了解並熟悉這套理論，就能有系統的對「心」的活動有充分的了解，定可幫助現代人解決目前管理與經濟的問題。然而，由於佛教經典多以

古文撰寫，讓大多數現代人難懂而失去親近佛法的機會，使得佛陀的智慧與慈悲無法廣為人知，殊為可惜。因此，本論文的目的在於，以較淺顯與白話的方式來介紹佛法的因緣觀，以了解人們念頭的變化，進而達到「做得了主」的狀況，使自己的心不受妄念的影響，隨時保持一顆清淨的心，若人人皆能如此，則人類的許多社會經濟的問題自然就迎刃而解；再者，對個人而言，若能在工作中時時保持這種境界，則工作效率定能提升，有充足的智慧來應付日漸繁雜的商業活動。除了介紹佛法外，本論文亦透過個案訪談的方式，了解學佛的同修(個案)如何將佛法應用在他們的事業中，以佐證本文的論點：「佛法不僅能幫助人類解決問題，亦可幫助個人事業的成功」。

佛法之內涵不容許被那些只求“佛菩薩保佑”而不懂得向自己內心探索的現象所蒙蔽，因此本研究以佛法之“因緣果報”理念，作為研究工具，祈能發揚佛法在人間的作用及對人類的生活實益。世尊說法四十九年基本上是以「人」為教化主體，所以人人六根對六塵的作用及五蘊的概念，就成了佛法一切因緣觀開展的基礎，也是佛陀宣揚佛法的開始，認識這些因緣觀便能瞭解人類社會一切工商業行為、經濟活動，情緒變化形形色色等現象，無論物質、精神狀態的遷流更替，定能窺知一、二。

第二節 研究目的

現代企業經營管理及經濟活動的理論與技術，均透過科技計算實驗印證，可說是擁有非常科學的先進水準，但人類在“貪念”驅動之下，價值觀變得模糊，道德相形低落，再好的典章制度都無法規範人類“貪念”的弊病，唯有引用佛法“因緣果報”的觀念，從內心引導，且落實在生活上，當可改善“貪念”的弊病，將人心導向“幸福無懼”的生活型態。

佛教不應該被定位為單純的宗教，佛陀為教化世人，依眾生因緣隨處說法，使其離苦得樂，扮演教育家角色，佛教以師道之性質教化眾生，希望眾生皆能享有與佛陀一樣證悟的解脫自在。

佛陀在禪定當中，瞭解眾生在天地宇宙之間的因緣互動關係，將此真相教化一切眾生，因此佛法也是人與天地宇宙萬物溝通之藝術。

佛法以“心”為本源，一切萬事萬物皆為心念波動所成，只要淨化心源，外在自然美化，所以佛法更是心靈的美容師。

佛法是“緣起論”，其教化的主體還是在於「人」，祈求佛菩薩保佑並非不行，但那些都只是副產品，無法展現提升心靈的層次。由六根對六塵的作用及五蘊的觀念切入，提倡放下我執，漸漸進入內心世界，以眾生互助的理念，取代自私性的競爭，慢慢有了定力，再進入深層意識狀態的“唯識”觀念，漸漸產生智慧，即能由「善法緣起」，產生改變外境的良性循環作用。

先由物質層面 → 進入心理層面 → 再進入深層意識世界。由此可見佛法不離世間法，以六根對六塵的作用、五蘊的觀念為起點，說明人性可以透過佛法的薰習而提升心靈層次，進而建立“幸福無懼”的生活型態。

參考文獻

中文部份：

- 1.于凌波(1992)。唯識學綱要。台北市。東大圖書股份有限公司。
- 2.汪謙仁(2010)。道德與經濟—亞當·史密斯的觀點。南華大學碩士論文。
- 3.林佐振(2002)。佛教影響企業經營的個案探討。中山大學碩士論文。
- 4.星雲法師(2005)。釋迦牟尼佛傳。高雄市。佛光出版社。
- 5.高雄淨宗學會(1999)。大乘百法明門論研究。台南市。和裕出版社。
- 6.亞當·斯密(2011)。道德情操論。台北縣。狼角舍文化事業有限公司。
- 7.陳健仁(2003)。佛法矯正當代台灣企業弊端之研究。中山大學碩士論文。
- 8.楊白衣。唯識讀本。台北市。佛學教科書編輯委員會主編。
- 9.嘉義新雨道場(2000)。雜阿含經。台南市。和裕出版社。
- 10.養德禪寺(2003)。大乘百法明門論筆記蠡測。台南市。和裕出版社。
- 11.潘桂明釋譯(1999)。宗鏡錄。高雄市。佛光出版社。
- 12.鎌田茂雄(1989)。天台思想入門。高雄市。佛光出版社。
- 13.桂台禪(2007)。釋迦牟尼故事。台北縣。人類智庫股份有限公司。
- 14.釋慧獄(1979)。天台教學史。台北縣。中華佛教文獻編撰社。
- 15.釋演培(1987)。八識規矩頌講記。台中市。華成印刷廠。
- 16.釋依昱(2002)。談心說識。高雄市。佛光出版社。
- 17.江本勝著 猿渡靜子譯(2004)。水知道答案。南海出版社。海南島。
- 18.江本勝著 長安靜美譯(2012)。生命的答案·水知道。台北市。如何出版社。
- 19.2011/10/17·台灣新生報·三聚氰胺。
- 20.王孟倫·2011/10/24·自由時報.連動債商品。
- 21.黃文玲·2011/11/10·民視新聞·奧林巴斯認了！作假帳20年。

- 22.2011/10/02 · 東森新聞 · 女經理監守自盜 惠普遭盜1.7億。
- 23.林俊宏、呂清郎 · 2011/11/18 · 自由時報 · 永豐銀理專挪客戶3000萬。
- 24.鍾麗華 · 2011/9/7 · 自由時報 · 研究證實顆粒毒性改變魚的泳速與活動力
／奈米化妝品風行 學者憂威脅生態。
25. 羅倩宜編譯 · 2011/11/18 · 自由時報 · 毒蘋果…認了中國供應商污染。
26. 管淑平編譯 · 2011/09/07 · 自由時報 · 北極採油熱 恐釀地球浩劫。
27. 陳俊諺 · 2011/09/08 · TVBS · 阿拉斯加告急！80層地球消失。
28. 譯者中央社張曉雯 · 2012/3/1 · 法新社 · 矽谷盛會傳異聲 指科技害地球。
29. 江今葉 · 2012/1/27 · 中央社 · 中國血汗工廠 紐時揭內幕。
30. 2012/1/6 · TVBS · 「優固力」產地、檢驗造假 黑心騙10億。
31. 2011/11/14 · 中央社 · 陸銀主管貪汙1億 挖洞躲8年。
32. 譯者中央社陳怡君 · 2012/3/2 · 法新社 · 海洋酸化速率 3億年來最快。
- 33.維基百科：
<http://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%BA%94%E8%95%B4> (100.08.02)
- 34.http://stanley6055.blogspot.com/2008/06/blog-post_2258.html
(101.1.29)
- 35.http://translate.google.com.tw/translate?hl=zh-TW&sl=zh-CN&u=http://blog.sina.com.cn/s/blog_6c5ac0d40100mrjk.html&ei=2BWtT-OMqPKmAWrmomyDA&sa=X&oi=translate&ct=result&resnum=2&ved=0CDsQ7gEwAQ&prev=/search%3Fq%3D%25E7%25A6%258F%25E7%2589%25B9Pinto%25E8%25BB%258A%25E6%25AC%25BE%26hl%3Dzh-TW%26biw%3D1024%26bih%3D516%26prmd%3Dimvns (101.2.2)
- 36.<http://www.apple.com/tw/iphone/features/> (101.1.28)

37.<http://wenku.baidu.com/view/da3ae770f242336c1eb95e13.html> (101.1.30)

38.[http://blog.xuite.net/macangmiaolioffice/main/58394471-%E6%B0%B4%E7%9F%A5%E9%81%93%E7%AD%94%E6%A1%88\(%E6%AD%A4%E7%94%9F%E5%BF%85%E7%9C%8B%E7%9A%84%E7%A7%91%E5%AD%B8%E5%AF%A6%E9%A9%97](http://blog.xuite.net/macangmiaolioffice/main/58394471-%E6%B0%B4%E7%9F%A5%E9%81%93%E7%AD%94%E6%A1%88(%E6%AD%A4%E7%94%9F%E5%BF%85%E7%9C%8B%E7%9A%84%E7%A7%91%E5%AD%B8%E5%AF%A6%E9%A9%97) (101.1.30)

39.http://tw.image.search.yahoo.com/search/images;_ylt=A8tUwYyRKqIP4jQA5QNr1gt.?p=%E6%B0%B4%E7%9F%A5%E9%81%93%E7%AD%94%E6%A1%88&fr=fp-yie8&fr2=piv-web (101.1.30)

